

**Υπάρχει βέλτιστο μοντέλο διοικητικής λειτουργίας για τους φορείς
πανελλαδικής εμβέλειας; Ευκαιρίες και απειλές:
Το παράδειγμα λειτουργίας του ΚΕΘΕΑ**



**Φρατζέσκα Κωνσταντίνου,
Οικονομολόγος, MSc,
Υπεύθυνη Τομέα Διοίκησης και Οικονομικών ΚΕΘΕΑ**

ΑΘΗΝΑ 07.10.2017

**Υπάρχει βέλτιστο μοντέλο διοικητικής λειτουργίας για τους φορείς
πανελλαδικής εμβέλειας; Ευκαιρίες και απειλές:
Το παράδειγμα λειτουργίας του ΚΕΘΕΑ**

Σκοπός της εισήγησης:

- η παρουσίαση του νομοθετικού πλαισίου και του μοντέλου διοικητικής λειτουργίας του ΚΕΘΕΑ



Οργάνωση - Λειτουργία - Διοίκηση του ΚΕΘΕΑ

Το ΚΕΘΕΑ είναι **αυτοδιοικούμενο ΝΠΙΔ** - Ιδρύθηκε το 1987 με το Ν.1729

Το θεσμικό πλαίσιο λειτουργίας του συμπληρώθηκε με Υπουργικές Αποφάσεις κατά την περίοδο 1987-1994 και τροποποιήθηκε με:

- Ν.3024/2003
- Ν.3459/2006
- Ν.4139/2013

Τελεί υπό την **εποπτεία** του Υπουργείου Υγείας.

Χρηματοδοτείται από τον κρατικό προϋπολογισμό μέσω του Υπουργείου Υγείας.

Εντάχθηκε στο **Μητρώο των φορέων της Γενικής Κυβέρνησης** το 2011.

Οργάνωση - Λειτουργία - Διοίκηση του ΚΕΘΕΑ



«Σκοπός του ΚΕΘΕΑ είναι η **πρόληψη**, η **θεραπεία**, η **επαγγελματική κατάρτιση** και **κοινωνική ένταξη** των εξαρτημένων από φαρμακευτικές ουσίες ατόμων και η **έρευνα** και η δημιουργία και **συνεχής εκπαίδευση στελεχών** στις αντίστοιχες σύγχρονες θεραπευτικές τεχνικές. Για την υλοποίηση του σκοπού του το ΚΕΘΕΑ **ιδρύει** Συμβουλευτικούς Σταθμούς, Κέντρα Σωματικής Αποτοξίνωσης, Θεραπευτικές Κοινότητες, Κέντρα Κοινωνικής Επανένταξης και άλλες ανάλογες μονάδες. **Δημιουργεί αυτοδιαχειριζόμενους συνεταιρισμούς και επιχειρήσεις, αναπτύσσει διεθνείς συνεργασίες** και στηρίζει κάθε είδους δραστηριότητα που συντελεί στην ευόδωση των σκοπών του ή κρίνεται απαραίτητη για τη βοήθεια των εξαρτημένων ατόμων».

Οργάνωση - Λειτουργία - Διοίκηση του ΚΕΘΕΑ

Όργανα

1. Διοικητικό Συμβούλιο ΚΕΘΕΑ

Το ΚΕΘΕΑ διοικείται από 11μελές Διοικητικό Συμβούλιο το οποίο έχει διετή θητεία. Ο Πρόεδρος, ο Αντιπρόεδρος και 7 Τακτικά Μέλη (και 3 αναπληρωματικά) **εκλέγονται από την Γενική Συνέλευση** του ΚΕΘΕΑ. Τα υπόλοιπα 2 μέλη είναι ο Πρόεδρος ή μέλος του Εθνικού Συμβουλίου Δημόσιας Υγείας και ο Πρόεδρος ή μέλος του Δ.Σ. του Παιδαγωγικού Ινστιτούτου.

Αρμοδιότητες:

- ☐ Επιλέγει και προσλαμβάνει το Διευθυντή ΚΕΘΕΑ με εξαρτημένη σύμβαση εργασίας ιδιωτικού δικαίου ορισμένου χρόνου.
- ☐ Εποπτεύει συνολικά την λειτουργία του ΚΕΘΕΑ.
- ☐ Ελέγχει κατασταλτικά την διαχείριση.
- ☐ Επικυρώνει την κατακύρωση διαγωνισμών ύψους άνω των 14.674 €.
- ☐ Αποφασίζει για θέματα εσωτερικής λειτουργίας του ΚΕΘΕΑ και κάθε άλλο αναγκαίο και συναφές θέμα.

Οργάνωση - Λειτουργία - Διοίκηση του ΚΕΘΕΑ

2. Γενική Συνέλευση ΚΕΘΕΑ

Στη Γενική Συνέλευση συμμετέχουν με δικαίωμα ψήφου :

- ☐ οι **εργαζόμενοι** στο ΚΕΘΕΑ, με σύμβαση εργασίας αορίστου χρόνου
- ☐ τα **μέλη των θεραπευτικών προγραμμάτων** που βρίσκονται στο στάδιο της κοινωνικής επανένταξης,
- ☐ τα μέλη των **Διοικητικών Συμβουλίων των Συλλόγων Γονέων** και φίλων των Θ.Π. ΚΕΘΕΑ και
- ☐ τα επίτιμα μέλη του Δ.Σ. του ΚΕΘΕΑ.

Αρμοδιότητες:

Η Γενική Συνέλευση συνέρχεται σε Τακτική Συνέλευση ένα μήνα πριν την λήξη της θητείας του Δ.Σ. ΚΕΘΕΑ και εκλέγει το νέο Δ.Σ. μετά από τεκμηριωμένες προτάσεις του Συμβουλίου Πολιτικής ΚΕΘΕΑ, που επικυρώνονται από το Δ.Σ. Η εκλογή γίνεται με απλή πλειοψηφία των παρόντων μελών που έχουν δικαίωμα ψήφου.

Οργάνωση - Λειτουργία - Διοίκηση του ΚΕΘΕΑ



3. Διευθυντής ΚΕΘΕΑ

Αρμοδιότητες:

- ☐ Διευθύνει το ΚΕΘΕΑ και έχει τη θεραπευτική, επιστημονική και διοικητική ευθύνη των δραστηριοτήτων του.
- ☐ Υλοποιεί τις αποφάσεις του ΣΠΟΚ.
- ☐ Εισηγείται στο Δ.Σ. για όλα τα θέματα που αφορούν το ΚΕΘΕΑ ή υποδεικνύει άλλο μέλος του ΣΠΟΚ ως εισηγητή.
- ☐ Προσλαμβάνει το προσωπικό του ΚΕΘΕΑ.
- ☐ Ορίζει τις αρμοδιότητες του προσωπικού.
- ☐ Προϊσταται όλων των υπηρεσιών και μονάδων του ΚΕΘΕΑ.
- ☐ Εγκρίνει τις δαπάνες λειτουργίας των επιμέρους μονάδων του ΚΕΘΕΑ και αποφασίζει για την διάθεση κονδυλίων, το ύψος των οποίων καθορίζεται με πάγια εξουσιοδότηση του ΣΠΟΚ.
- ☐ Εκπροσωπεί το ΚΕΘΕΑ σε κάθε είδους δημόσια παράσταση και οικονομική συναλλαγή και έχει την ευθύνη των δημοσίων σχέσεων.
- ☐ Υπογράφει κάθε είδους συμβάσεις.
- ☐ Είναι υπεύθυνος μαζί με τους Διευθυντές των επιμέρους μονάδων για την τήρηση του απορρήτου των στοιχείων των θεραπευομένων στο ΚΕΘΕΑ.

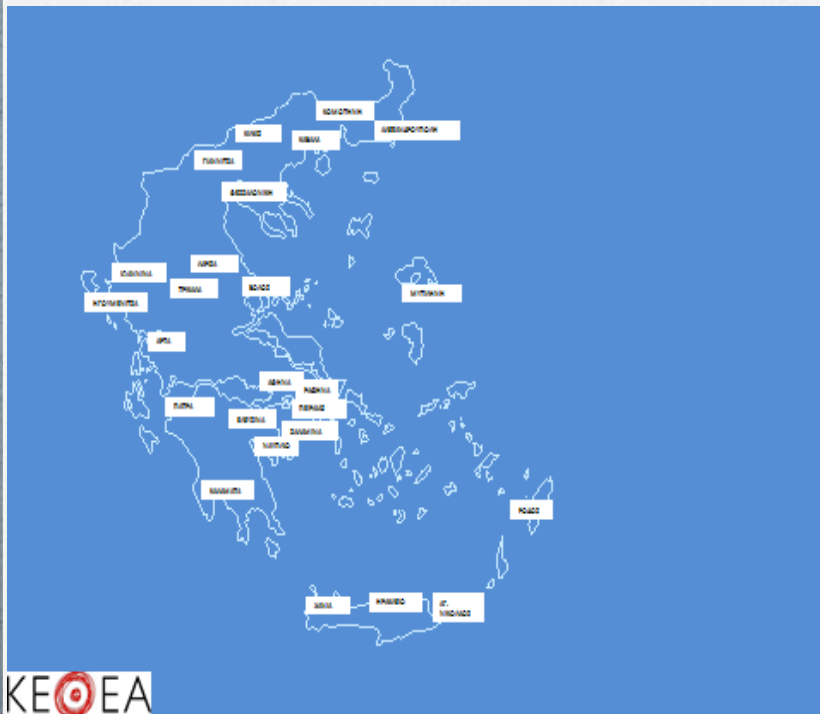
Οργάνωση - Λειτουργία - Διοίκηση του ΚΕΘΕΑ

4. Το **Συμβούλιο Πολιτικής ΚΕΘΕΑ** αποτελείμένο από τον Διευθυντή ΚΕΘΕΑ ως Πρόεδρο και τους Διευθυντές ή Υπεύθυνους των επιμέρους μονάδων του ΚΕΘΕΑ που είναι δυνατόν να αναπληρώνονται από τους βοηθούς τους.

Αρμοδιότητες:

- ☐ Χαράσσει και διαμορφώνει την πολιτική του ΚΕΘΕΑ σε οικονομικά, θεραπευτικά, εκπαιδευτικά και ιδεολογικά θέματα.
- ☐ Προτείνει στη Γενική Συνέλευση του ΚΕΘΕΑ την υποψηφιότητα των μελών του νέου Δ.Σ.
- ☐ Καταρτίζει τον κανονισμό λειτουργίας του, που επικυρώνεται από το Δ.Σ. του ΚΕΘΕΑ.

Το ΚΕΘΕΑ σήμερα:



3 Κέντρα Άμεσης Πρόσβασης

3 Κινητές Μονάδες Προσέγγισης Χρηστών στο Δρόμο

30 Συμβουλευτικά Κέντρα

2 Τηλεφωνικές Γραμμές Βοήθειας

5 Θεραπευτικά Προγράμματα Διαμονής για Ενήλικες

9 Θεραπευτικά Προγράμματα Εξωτερικής Παρακολούθησης για Ενήλικες

7 Θεραπευτικά Προγράμματα Εξωτερικής Παρακολούθησης για Έφηβους και Νεαρούς Ενήλικες

28 Κέντρα Οικογενειακής Υποστήριξης

14 Κέντρα Κοινωνικής Επανένταξης

4 Θεραπευτικές Κοινότητες σε Σωφρονιστικά Καταστήματα

18 Προγράμματα Συμβουλευτικής Υποστήριξης Κρατουμένων

2 Κέντρα Υποδοχής και Επανένταξης Αποφυλακισμένων

Πρόγραμμα Απεξάρτησης από το Αλκοόλ και τα Τυχρά Παιχνίδια

Διαπολιτισμικό Πρόγραμμα Υποστήριξης Μεταναστών και Προσφύγων

Δίκτυο Πρόληψης και Έγκαιρης Παρέμβασης

Πολυδύναμο Ψυχοδιαγνωστικό Κέντρο

Μονάδα Σωματικής Υγείας

Μονάδα Ψυχικής Υγείας

Υπηρεσία Νομικής Στήριξης

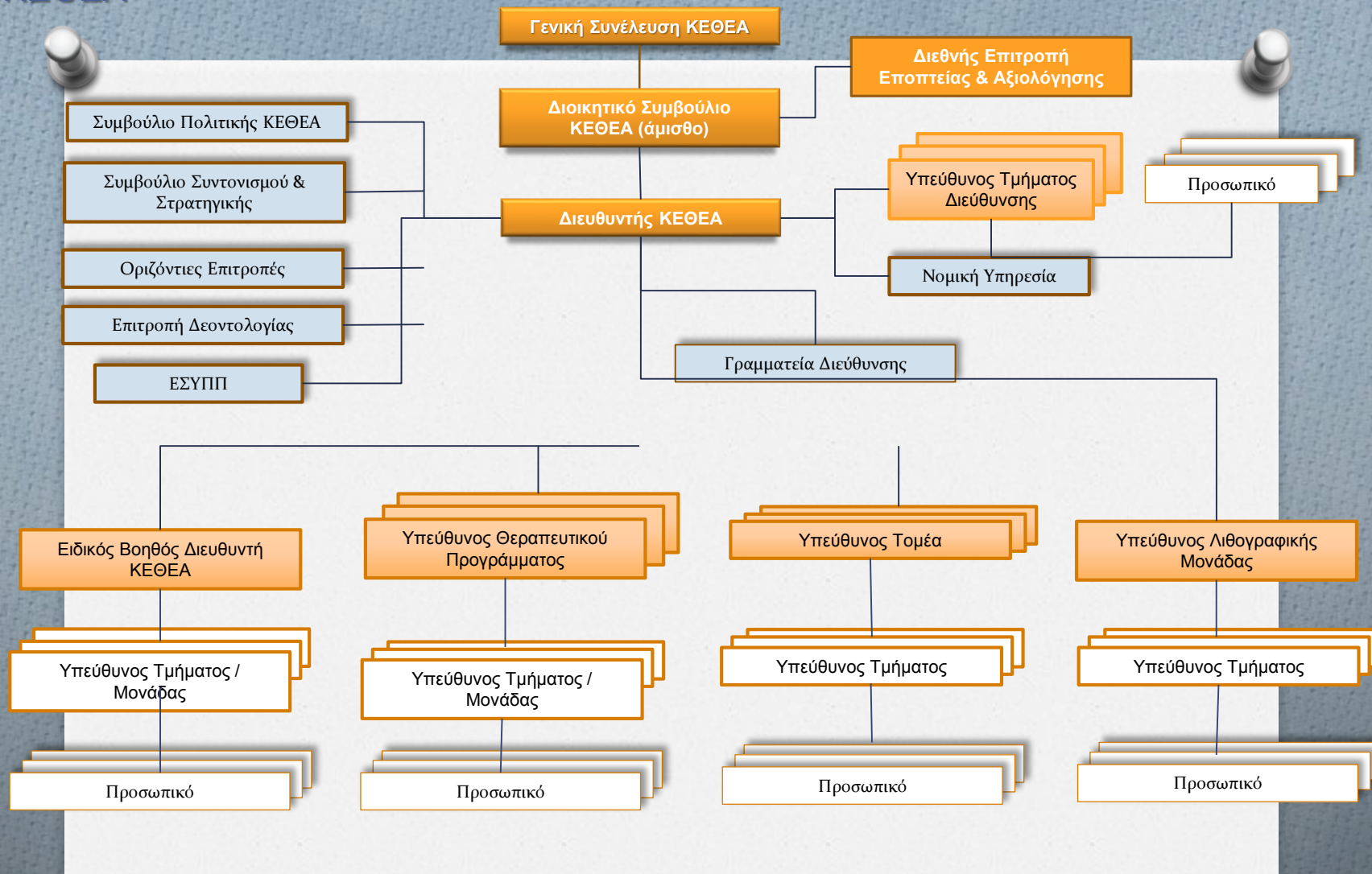
Τομείς Εκπαίδευσης και Έρευνας

4 Μεταβατικά Σχολεία

2 Εξειδικευμένα Κέντρα Κοινωνικής και Επαγγελματικής Ένταξης

Παραγωγικές Μονάδες

ΟΡΓΑΝΟΓΡΑΜΜΑ ΚΕΘΕΑ



Οργάνωση - Λειτουργία - Διοίκηση του ΚΕΘΕΑ



Το θεσμικό – νομοθετικό πλαίσιο λειτουργίας του ΚΕΘΕΑ συνέβαλε :

- ☐ στη διοικητική του αυτονομία,
- ☐ στη δυνατότητα να επιτελεί το έργο του χωρίς πολιτικές παρεμβάσεις,
- ☐ στη συμμετοχικότητα των εργαζομένων και των εξυπηρετούμενων στη λήψη αποφάσεων,
- ☐ στη διαρκή επικοινωνία και διασύνδεση με την κοινωνία,
- ☐ στη συνεργασία με Διεθνείς Οργανισμούς.

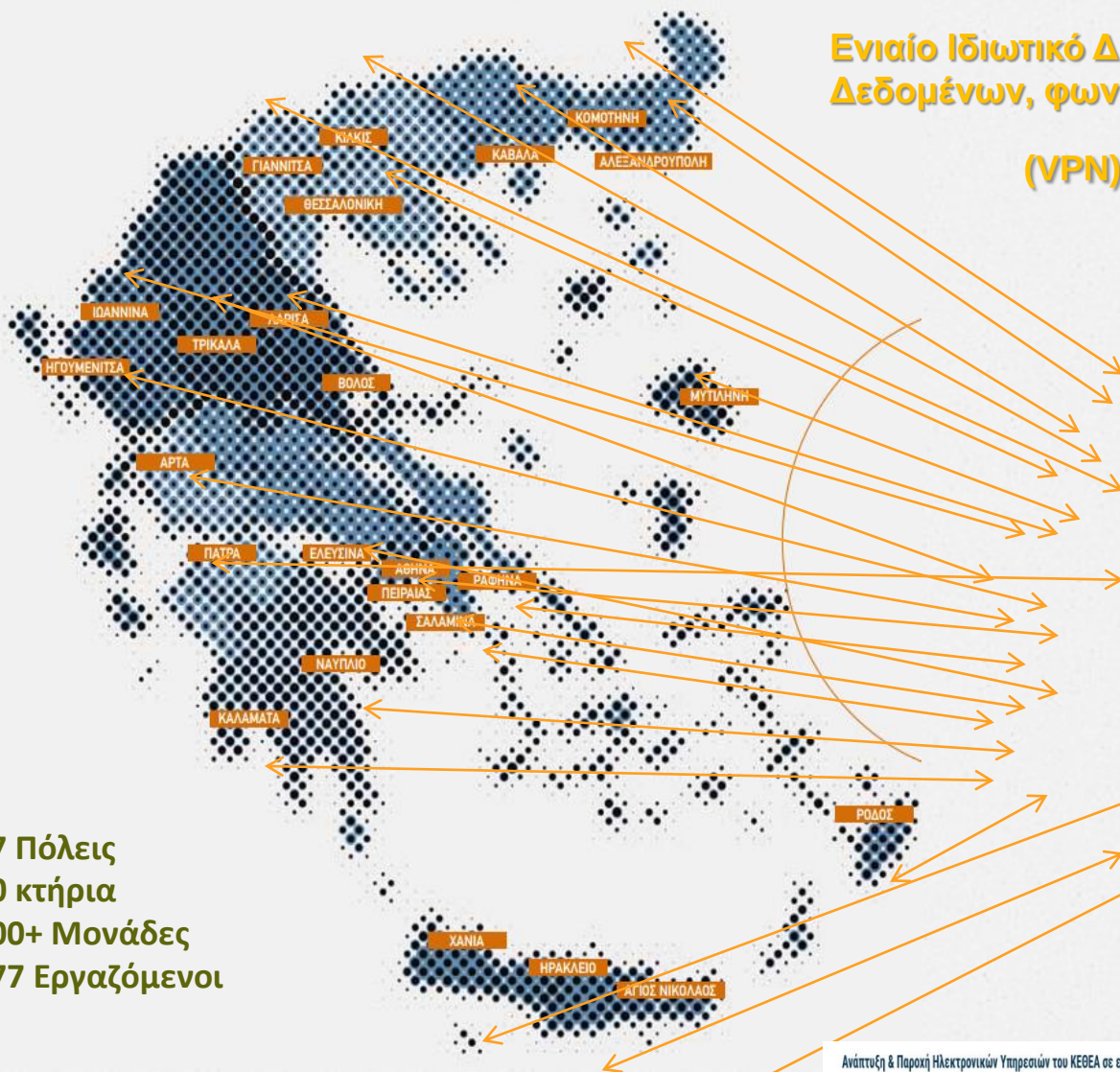
Οργάνωση - Λειτουργία - Διοίκηση του ΚΕΘΕΑ

- ☐ **Διαρκής προσπάθεια ανταπόκρισης :**
 - ✓ στις ανάγκες των εξυπηρετούμενων και της κοινότητας,
 - ✓ στις απαιτήσεις της δημόσιας διοίκησης.
- ☐ **Στοχευμένη Ανάπτυξη με βάση το Σχέδιο Δράσης του Οργανισμού και τους διαθέσιμους πόρους.**
- ☐ **Προσπάθεια για συνεχή βελτίωση των υπηρεσιών και τεκμηρίωση του οικονομικού και κοινωνικού οφέλους από την λειτουργία των προγραμμάτων απεξάρτησης.**
- ☐ **Ορθολογική Οικονομική Διαχείριση.**
- ☐ **Αξιολόγηση Υπηρεσιών.**
- ☐ **Διαφάνεια και λογοδοσία.**
 - ✓ Έκδοση ετήσιου Απολογισμού με παρουσίαση των κλινικών και οικονομικών στοιχείων.
 - ✓ Έλεγχος σε ετήσια βάση από εταιρεία Ορκωτών ελεγκτών.
- ☐ **Ολοκληρωμένο Πληροφοριακό Σύστημα ΚΕΘΕΑ.**

Ολοκληρωμένο Πληροφοριακό Σύστημα ΚΕΘΕΑ

- Αύξηση της απόδοσης και ποιότητας των υπηρεσιών του ΚΕΘΕΑ.
- Αποτελεσματικότερη παρακολούθηση της λειτουργίας και απόδοσης του ΚΕΘΕΑ.
- Αποτελεσματικότερη οργάνωση & αξιοποίηση της παραγόμενης πληροφορίας.
- Αύξηση της παραγωγικότητας μέσω της επιτάχυνσης των διαδικασιών και της αποτελεσματικότερης οργάνωσης & διαχείρισης των πόρων του ΚΕΘΕΑ.
- Ταχύτερη και αξιόπιστη ανταπόκριση στις απαιτήσεις του εξωτερικού περιβάλλοντος.
- Ανάπτυξη και παροχή νέων υπηρεσιών, με ηλεκτρονικό τρόπο, χωρίς να απαιτούνται υψηλού κόστους υποδομές (π.χ. εκπαίδευση, συμβουλευτική υποστήριξη κ.λπ.).
- Παροχή δυνατότητας σε τρίτους να συναλλάσσονται με το ΚΕΘΕΑ με ηλεκτρονικό τρόπο, μειώνοντας τις μετακινήσεις και τον όγκο της διακινούμενης έντυπης πληροφορίας.

Ενιαίο Ιδιωτικό Δίκτυο Δεδομένων, φωνής & εικόνας (VPN)



27 Πόλεις
80 κτήρια
100+ Μονάδες
477 Εργαζόμενοι



Ανάπτυξη & Παροχή Ηλεκτρονικών Υπηρεσιών του ΚΕΘΕΑ σε ειδικές κατηγορίες πληθυσμού



Ευρωπαϊκή Ένωση
Ευρωπαϊκό Ταμείο
Περιφερειακής
Ανάπτυξης



Υπουργείο Υγείας
Όλα είναι δυνατά
Ενσωματωμένο Πρόγραμμα
"Ψηφιακή ΣΥΝΕΡΓΙΑ"



Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης



ΚΕΘΕΑ - ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΟ ΣΥΣΤΗΜΑ



Φάκελος
Εξυπηρετούμενων



Διαχείριση
Παρεμβάσεων
Πρόληψης



Διαχείριση
Ηλεκτρονικών
Ερευνών



Διαχείριση
Υπηρεσιών
Τηλεσυμβουλευτικής



Λογιστική -
Χρηματοοικονομική
Διαχείριση



Διαχείριση
Γραφείου
Προσωπικού



Μισθοδοσία
Προσωπικού



Επιχειρησιακές
Διαδικασίες -
Διακίνηση
Εγγράφων



Πρωτόκολλο
Εισερχομένων -
Εξερχομένων
Εγγράφων



Management
Information
System - MIS



Διαχείριση
Ηλεκτρονικών
Συναλλαγών -
Αιτήσεων



Τηλεκπαίδευση



Διαχείριση
Εσωτερικών
Μετακινήσεων



Αλλαγή
Κωδικού
Πρόσβασης



Ευρωπαϊκή Ένωση
Ευρωπαϊκό Ταμείο
Περιφερειακής
Ανάπτυξης



ψηφιακή Ελλάδα
ΟΠΣ είναι δυνατό
θρησκευτικό πρόγραμμα
"ψηφιακή Συναγερμό"



Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης

* Διαχείριση Οργάνωσης



Διαχείριση Οργάνωσης

Εκτύπ

- Διαχείριση Ρόλων Συστήματος
- Διαχείριση Οργάνωσης
- Διαχείριση Λογαριασμών Πρόσβασης

Οργανωτικές Δομές

+ Δημιουργία

Q Επισκόπηση/Τροποποίηση

✖ Κατάργηση

Ονομασία	Κωδικός	Τύπος
☐ ΠΑΡΕΜΒΑΣΗ	16	Θεραπευτικό Πρόγραμμα
☐ ΠΙΛΟΤΟΣ	17	Θεραπευτικό Πρόγραμμα
☐ ΗΠΕΙΡΟΣ	18	Θεραπευτικό Πρόγραμμα
☐ ΠΡΟΜΗΘΕΑΣ	19	Θεραπευτικό Πρόγραμμα υπό Ειδικό Βοηθό
☐ ΣΤΡΟΦΗ	21	Θεραπευτικό Πρόγραμμα
☐ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΚΕΘΕΑ	101	Διοίκηση Οργανισμού
☒ ΤΟΜΕΑΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ	104	Τομέας Διοίκησης - Οικονομικού

Μονάδες/Τμήματα

+ Δημιουργία

Q Επισκόπηση/Τροποποίηση

✖ Κατάργηση

Ονομασία	Κωδικός	Τύπος	Περιγραφή
☐ ΔΙΟΙΚΗΣΗ	4000	ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΟΡΓ. ΔΟΜΗΣ	ΔΙΟΙΚΗΣΗ
☐ ΚΕΝΤΡΙΚΟ ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟ	4005	ΚΕΝΤΡΙΚΟ ΛΟΓΙΣΤΗΡΙΟ	
☐ ΤΜΗΜΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ κ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ	4001	ΚΕΝΤΡΙΚΟ HR	
☒ ΤΜΗΜΑ ΜΗΧΑΝΟΓΡΑΦΗΣΗΣ	4004	ΚΕΝΤΡΙΚΟ IT	
☐ ΤΕΧΝΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ	4002	ΤΕΧΝΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ	

Λογαριασμοί Πρόσβασης

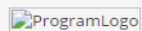
+ Δημιουργία

Q Επισκόπηση/Τροποποίηση

↺ Επανάφορα Καταργηθείσας Θέσης

✖ Κατάργηση

Λογαριασμός Πρόσβασης	Θέση Εργασίας	Ειδική Αρμοδιότητα	Τύπος Θέσης Εργασίας	Ονοματεπώνυμο Υπαλλήλου	Κατάσταση Λογαριασμού
☐ KYDO-IT	ΠΡΟΙΣΤΑΜΕΝΟΣ	Υπεύθυνος Τμήματος	Τυπική	ΒΙΛΕΛΜΙΝΗ ΤΣΑΚΙΡΟΓΛΟΥ	Κατελιημμένος
☐ KYDO-IT1	ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ	Αναπληρωτής Υπεύθυνος Τμήματος	Τυπική	ΒΑΣΙΛΕΙΟΣ ΠΡΙΝΑΡΗΣ	Κατελιημμένος
☐ KYDO-IT2	ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ	Άλλο	Τυπική	ΑΘΑΝΑΣΙΟΣ ΝΤΟΥΣΚΟΣ	Κατελιημμένος



Μονάδα:
ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΟ
ΚΕΝΤΡΟ

Υπηρεσία:
Υπηρεσίες
Ενημέρωσης /
Συμβουλευτικής/
Προετοιμασίας
Αθήνας

📁 Νέος Φάκελος

📄 Χρήση Template
Εγγράφου

📄 Εξαγωγή Στοιχείων

⚙️ Διαχείριση

👥 Ομάδες Μελών

📊 Έκδοση
Στατιστικών / Αναφορών

📅 Διαχείριση
Προγραμματισμού

📄 Παρουσιολόγιο



Δημιουργία Νέου Φακέλου

Επώνυμο:

Επώνυμο 2:

Όνομα:

Όνομα 2:

Πατρώνυμο:

Μητρώνυμο:

Εθνικότητα: 44. Ελληνική ▼

Φύλο: Άνδρας ▼

Ημ/νία Γεν.: 📅

Ιδιότητα: ☐ Μέλος ☐ Μέλος Οικογένειας
☐ Άλλο

Ανάθεση: ☒

Ένταξη: Υπηρεσίες Ενημέρωσης / Συμβουλευτ. ▼

Παραπομπή
Κρίσης: ☐

Κωδικος Φυσ.
Φακ.:

Ημ/νία
Ένταξης: 12/10/2015 📅

10 ▼ records per page

Search:

Επώνυμο ▲

Όνομα ⇅

Ημ.Γεν. ⇅

Πατρώνυμο ⇅

⇅

No data available in table

Showing 0 to 0 of 0 entries

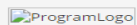
Previous

Next

Αποθήκευση

Επιστροφή

Ελλιπή Στοιχεία



Μονάδα:
ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΟ
ΚΕΝΤΡΟ

Υπηρεσία:
Υπηρεσίες
Ενημέρωσης /
Συμβουλευτικής/
Προετοιμασίας
Αθήνας

Νέος Φάκελος

Χρήση Template
Εγγράφου

Εξαγωγή Στοιχείων

Διαχείριση

Ομάδες Μελών

Εκδοση
Στατιστικών / Αναφορών

Διαχείριση
Προγραμματισμού

Παρουσιολόγιο



» Υπηρεσίες Ενημέρωσης / Συμβουλευτικής/ Προετοιμασίας Αθήνας (2 μήνες 15 μέρες)

Όνομα	ΒΑΣΙΛΕΙΟΣ	Επώνυμο	ΣΑΡΑ
Όνομα 2		Επώνυμο 2	
Πατρώνυμο	ΧΑΡΙΛΑΟΣ	Μητρώνυμο	
Κωδ. Φυσ. Φακ.	40-6719	Κωδ. ΚΕΘΕΑ	190483ΡΓ1
Κωδ. Συστ.	5430	Ημ/νία Γεν.	
Ιδιότητα	Μέλος	Εθνικότητα	44. Ελληνική

Επιλογές

Στοιχεία Φακέλου

Ιστορικό

Επεξεργασία Δημογραφικών

Δημιουργία Σχέσης

Καταχώρηση Εγγράφου

Επιλογή Φόρμας

Επιλογή Παραμέτρων

Διαχ. Φυσικού Φακέλου

Κλείδωμα φακέλου

Συγχώνευση

Ενέργειες Μέλους

Αλλαγή Φάσης

Παραπομπή

Αποχώρηση

Ιστορικό



Επιλογή κατηγορίας / Αναζήτηση

Αναζήτηση

Διαλέξτε κατηγορία:

Διαλέξτε υποκατηγορία:

Εκτύπωση Στοιχείων

Έγγραφα

Συμβάντα

Υποενότητες

Φόρμες

Παράμετροι

Παρουσίες

Δείξε 10 εγγραφές

Αναζήτηση:

Τύπος	Ημερομηνία	Περιγραφή	
Έγγραφο	27/07/2015	ΣΥΓΚΑΤΑΘΕΣΗ ΓΙΑ ΠΡΟΣΩΠΑ ΕΝΗΜΕΡΩΣΗΣ	
Συμβάν	27/07/2015	Το Μέλος Παράπεμφθηκε στην Υπηρεσία 'ΚΕΘΕΑ ΠΑΡΕΜΒΑΣΗ / ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ / Υπηρεσίες Ενημέρωσης / Συμβουλευτικής/ Προετοιμασίας Αθήνας' - Η παραπομπή ολοκληρώθηκε	
Έγγραφο	15/01/2015	SCL-90	
Έγγραφο	15/01/2015	CMRS	
Έγγραφο	15/01/2015	TDI	
Έγγραφο	15/01/2015	ΕΝΤΥΠΟ ΣΥΓΚΑΤΑΘΕΣΗΣ ΓΙΑ ΧΡΗΣΗ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΩΝ	
Φόρμα	15/01/2015	TDI	
Φόρμα	15/01/2015	Ερωτηματολόγιο διερεύνησης της κατάστασης της υγείας των εξυπηρετούμενων	
Έγγραφο	14/01/2015	ΕΝΤΥΠΟ ΣΥΓΚΑΤΑΘΕΣΗΣ ΓΙΑ ΠΡΟΣΩΠΑ ΕΝΗΜΕΡΩΣΗΣ	
Συμβάν	14/01/2015	Το Μέλος Ανατέθηκε στην Υπηρεσία 'ΚΕΘΕΑ ΠΑΡΕΜΒΑΣΗ / ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΡΑΦΗΝΑΣ / Υπηρεσίες Ενημέρωσης / Συμβουλευτικής/ Προετοιμασίας Ραφήνας'	

Δείχνοντας 1 έως 10 από 14 εγγραφές

Προηγούμενη

1

2

Επόμενη

ΣΥΣΤΗΜΑ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΗΣΗΣ (MIS) ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΑΝΑΦΟΡΕΣ

Συγκριτική Αναφορά Απολογισμού Εξόδων Κέντρων Κόστους Για Τύπο Υπηρεσιών

^ Φίλτρα αναζήτησης

Τύποι Υπηρεσίας	☒ Οργανωτική Δομή	☒ Βασική Κατηγορία Εξόδου	Επίπεδα Ανάλυσης
☐ ΘΕΡΑΠΕΥΤΙΚΗ ΚΟΙΝΟΤΗΤΑ ΔΙΑΜΟΝΗΣ	☒ ΚΕΘΕΑ ΑΡΙΑΔΗΝΗ	☒ ΜΙΣΘΟΔΟΣΙΑ	☐ Α' βαθμού
☒ ΘΕΡΑΠΕΥΤΙΚΗ ΚΟΙΝΟΤΗΤΑ ΕΞΩΤΕΡΙΚΗΣ ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗΣ	☒ ΚΕΘΕΑ ΔΙΑΒΑΣΗ	☒ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΕΣ	☒ Β' βαθμού
☐ ΙΑΤΡΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ	☒ ΚΕΘΕΑ ΕΞΟΔΟΣ	☒ ΠΑΓΙΑ	☐ Γ' βαθμού
☐ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΕΠΑΝΕΝΤΑΞΗ	☒ ΚΕΘΕΑ ΗΠΕΙΡΟΣ	☒ ΑΓΟΡΕΣ	
☐ ΟΙΚΟΓΕΝΕΙΑΚΗ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗ	☒ ΚΕΘΕΑ ΚΙΒΩΤΟΣ	☒ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	
☐ ΠΑΡΑΓΩΓΗ	☒ ΚΕΘΕΑ ΠΙΛΟΤΟΣ		
☐ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΕΣ ΜΟΝΑΔΕΣ	☒ ΚΕΘΕΑ ΣΤΡΟΦΗ		
☐ ΠΟΛΥΦΑΣΙΚΟ			
☐ ΠΟΛΥΦΑΣΙΚΟ ΑΛΚΟΟΛ - ΤΥΧΕΡΑ ΠΑΙΧΝΙΔΙΑ			

Ημ/νία έναρξης περιόδου:

01/01/2017



Ημ/νία λήξης περιόδου:

30/09/2017

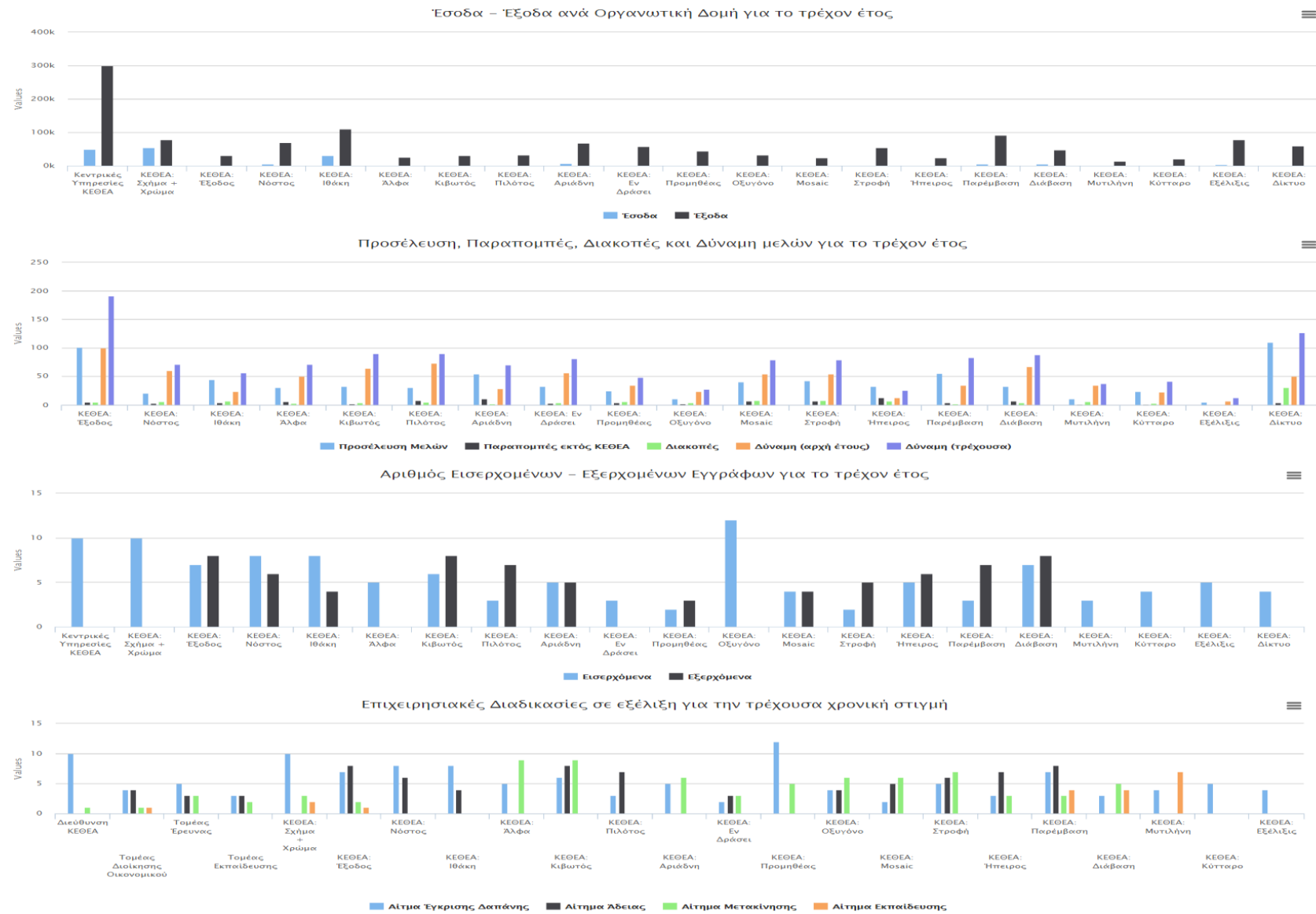


Παραγωγή αναφοράς σε xls

Επαναφορά

Dashboard

Release Notes



ΚΕΟΕΑ
Χωρίς εσένα
αποκλείεται
ΓΙΑΓΚΟΣΜΙΑ ΗΜΕΡΑ
ΚΑΤΑ ΤΟΝ ΝΑΡΚΩΤΙΚΟΝ 2017





Ευχαριστώ για την προσοχή σας!

www.kethea.gr